

# Інститут економіки і менеджменту

*Спеціалізація:*

**Економіка**

(код 051/0816)

*Спеціальність:*

**Прикладна економіка**

(код 051)

*Галузь знань:*

**Соціальні та поведінкові науки**

(код 05)

## **Перелік дисциплін для вступу на навчання за освітньою програмою підготовки магістр**

- Менеджмент
  - Основи економіки
  - Основи підприємництва
  - Управління персоналом
- 
- 
- 
-

## **Дисципліна: Менеджмент**

---

### **Розділ 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту**

- § 1. Управління та менеджмент як специфічні сфери людської діяльності
- § 2. Менеджери та підприємці

### **Розділ 2. Історія розвитку менеджменту**

- § 1. Передумови виникнення науки управління
- § 2. Історичні етапи розвитку менеджменту
- § 3. Особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні

### **Розділ 3. Закони, закономірності та принципи менеджменту**

- § 1. Сутність та особливості системного, ситуаційного та процесійного підходу до управління
- § 2. Закони і закономірності менеджменту
- § 3. Сутність та класифікація принципів менеджменту

### **Розділ 4. Функції та методи менеджменту**

- § 1. Поняття, особливості, класифікація та характеристика функцій та методів менеджменту
- § 2. Взаємодія методів менеджменту з функціями менеджменту
- § 3. Економічні методи менеджменту
- § 4. Адміністративні методи менеджменту
- § 5. Соціально-психологічні та технологічні методи менеджменту

### **Розділ 5. Процес управління**

- § 1. Процес управління як сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих функцій, методів, управлінських рішень та інших категорій менеджменту
- § 2. Мета управлінського процесу, його учасники, предмет, засоби здійснення
- § 3. Життєвий цикл організації
- § 4. Сутність управлінських рішень та їх взаємозв'язок з методами менеджменту
- § 5. Класифікація управлінських рішень та характеристика їх різновидів
- § 6. Процес прийняття та оптимізація управлінських рішень

### **Розділ 6. Планування як загальна функція менеджменту**

- § 1. Сутність та види планування як функції менеджменту
- § 2. Процес постановки цілей організації

### **Розділ 7. Організування як загальна функція менеджменту**

- § 1. Сутність функції організування та її місце в системі управління
- § 2. Повноваження, обов'язки, відповідальність

### **Розділ 8. Мотивування як загальна функція менеджменту**

- § 1. Поняття мотивування
- § 2. Теорії і моделі процесів мотивування: змістовний і процесійний підходи
- § 3. Форми і системи заробітної плати як засоби мотиваційного впливу
- § 4. Інструменти стимулювання праці

### **Розділ 9. Контролювання як загальна функція менеджменту**

- § 1. Поняття контролювання та його місце в системі управління
- § 2. Види та процес контролювання

### **Розділ 10. Регулювання як загальна функція менеджменту**

- § 1. Поняття, види та етапи регулювання

## **Розділ 11. Інформація та комунікації у менеджменті**

§ 1. Інформація, її види та роль у менеджменті

§ 2. Поняття і характеристика комунікацій

## **Розділ 12. Керівництво та лідерство**

§ 1. Сутність та основні засади керівництва

§ 2. Стили керівництва

§ 3. Конфлікти та стреси як об'єкти керівництва

## **Розділ 13. Ефективність менеджменту**

§ 1. Сутність результативності та ефективності менеджменту

§ 2. Організаційні перетворення як напрям підвищення ефективності управління організацією

§ 3. Сутність відповідальності та етики у менеджменті

§ 4. Види відповідальності

§ 5. Причини неетичної поведінки та заходи щодо забезпечення етичної поведінки

### **Література**

1. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту : підруч. / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник. – 2-ге вид., випр. і допов. – К. : Академвидав, 2007. – 464 с.
2. Кузьмін О.Є. Теоретичні та прикладні засади менеджменту : навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник. – 3-є вид., допов. і перероб. – Львів : вид-во НУ «Львівська політехніка» (Інформ.-вид. центр «ІНТЕЛЕКТ+» Ін-ту післядипломної освіти) ; Інтелект-Захід, 2007. – 384 с.
3. Кузьмін О.Є. Менеджмент : навч. посіб. для студ. в галузях знань «Економіка і підприємництво» та «Менеджмент та адміністрування» / О.Є. Кузьмін, Л.С. Ноджак, О.Г. Мельник. – Львів : вид-во НУ «Львівська політехніка» 2009. – 152 с.
4. Петришин Н.Я. Прикладний менеджмент : навч. посіб. / Н.Я. Петришин, О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник. – Львів : вид-во НУ «Львівська політехніка», 2009. – 292 с.
5. Гріфін Р. Основи менеджменту : підруч. / Р. Гріфін, В. Яцура; наук. ред. В. Яцура, Д. Олесевич. – Львів : Ба К, 2001. – 624 с.

## **Дисципліна: Основи економіки**

---

### **Розділ 1. Теоретичні засади економічних знань**

§ 1. Сутність поняття «економіка»

§ 2. Потреби та блага: сутність та їх економічний прояв

§ 3. Виробництво та виробничі ресурси

§ 4. Основні економічні показники

### **Розділ 2. Основи ринкової економіки. Економічні процеси та явища**

§ 1. Сутність, зміст та типи економічних систем

§ 2. Сутність та види власності

§ 3. Ринок та види господарств

§ 4. Учасники економічних відносин

### **Розділ 3. Роль держави в економічній системі. Податки та державний бюджет**

§ 1. Роль держави в сучасній економіці

§ 2. Державний бюджет України: сутність та функції

§ 3. Податки: сутність, функції, види, принципи та методи

### **Розділ 4. Грошово-кредитна система**

§ 1. Грошова система

§ 2. Цінні папери та їх різновиди

§ 3. Кредитна система та її складові

§ 4. Інфляція як макроекономічне явище

### **Розділ 5. Конкуренція та структура ринку**

§ 1. Поняття ринкової структури. Види ринкових структур та їх ознаки

§ 2. Конкуренція: сутність та типи

### **Розділ 6. Попит і пропозиція та їх взаємодія**

§ 1. Попит і пропозиція та їх взаємодія

## **Розділ 7. Безробіття та політика зайнятості**

§ 1. Безробіття та політика зайнятості

### **Література**

1. Загальна економіка: підруч. / І.Ф. Радіонова, І.С. Кравченко, В.В.Радченко; за ред. І.Ф. Радіонової. – 4-те вид., доп. і перероб. – К.: А.П.Н., 2005.
2. Крайник О.П. Економіка підприємства: навч. посіб. / О.П. Крайник, Є.С. Барвінські; за ред. О.П. Крайник – Львів: видво Нац. ун-ту «Львівська політехніка», Інтеллект-Захід, 2007. – 208 с.
3. Основи економіки: навч. посіб. / О.О. Беляєв, А.С. Бебело, В.М. Сукноваленко та ін. – К.: КНЕУ, 2006.

## **Дисципліна: Основи підприємництва**

### **Розділ 1. Сутність та призначення підприємництва в умовах ринкової економіки**

- § 1. Історія розвитку підприємницької діяльності
- § 2. Сутність та характерні риси підприємництва
- § 3. Суб'єкти та об'єкти підприємницької діяльності
- § 4. Функції підприємницької діяльності в умовах ринкової економіки
- § 5. Характеристика та структура підприємницького середовища

### **Розділ 2. Види та організаційно-правові форми підприємницької діяльності**

- § 1. Види підприємницької діяльності
- § 2. Сутність та види організаційно-правових форм підприємницької діяльності

### **Розділ 3. Започаткування, ведення та припинення підприємницької діяльності**

- § 1. Підприємницька ідея як рушійна сила підприємництва
- § 2. Процедура державної реєстрації суб'єктів підприємницької діяльності
- § 3. Характеристика системи оподаткування в Україні
- § 4. Припинення підприємницької діяльності: сутність, причини, превентивні та санаційні інструменти

### **Розділ 4. Фінансово-економічні результати та ефективність діяльності підприємства**

- § 1. Сутність та види витрат підприємства
- § 2. Калькулювання собівартості продукції на підприємстві
- § 3. Доходи, надходження та прибуток підприємства
- § 4. Діагностика фінансового стану підприємства

### **Література**

1. Петрович Й.М. Організація підприємництва в Україні : навч. посіб. / Й.М. Петрович, Г.М. Захарчин. А.А. Теребух. – Львів : Оскарт, 2000. – 320 с.
2. Господарський кодекс України (зі змінами, внесеними згідно з Законом № 4220-VI (4220-17) від 22.12.2011 р.).
3. Цивільний кодекс України (зі змінами, внесеними згідно з Законом № 3795-17 від 16.10.2011 р.)
4. Захарчин Г.М. Основи підприємництва: культура, технологія, відповідальність : навч. посіб. / Г.М. Захарчин, О.В. Юринець. – К. : Знання, 2011. – 254 с.
5. Підприємництво і менеджмент : навч. посіб. / Н.Б. Ярошевич, Т.В. Мирончук, С.Б. Романишин, І.С. Процик. – Львів : вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2009. – 240 с.
6. Ярошевич Н.Б. Підприємництво і менеджмент : навч. посіб. / Н.Б. Ярошевич, Р.З. Берлінг, А.С. Гавриляк. – Львів : Новий Світ-2000, 2009. – 408 с.
7. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. № 436-IV зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua – Законодавство. Верховна Рада України.
8. Про підприємництво: Закон України від 07.02.1991 р. № 698-XII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua – Законодавство. Верховна Рада України.
9. Про господарські товариства: Закон України від 19.09.1991 р. № 1576-XII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua – Законодавство. Верховна Рада України.
10. Про акціонерні товариства: Закон України від 17.09.2008 р. № 514- VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua – Законодавство. Верховна Рада України.

## **Дисципліна: Управління персоналом**

---

### **Розділ 1. Управління персоналом в системі менеджменту організації**

- § 1. Роль і значення управління персоналом як науки і навчальної дисципліни
- § 2. Управління персоналом як специфічна функція менеджменту
- § 3. Етапи історичного розвитку управління персоналом

### **Розділ 2. Управління персоналом як соціальна система**

- § 1. Особистість: сутність, структура, організаційна поведінка
- § 2. Структура та чисельність персоналу підприємства
- § 3. Вимоги до професійно-кваліфікаційного рівня працівників. Компетентність працівника:

сутність, види

### **Розділ 3. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організації**

- § 1. Поняття і значення сучасної кадрової політики підприємств
- § 2. Стратегії управління персоналом підприємства
- § 3. Зміст кадрової політики на різних етапах життєвого циклу підприємства

### **Розділ 4. Кадрове планування в організаціях**

- § 1. Кадрове планування на підприємстві: значення, цілі, завдання, принципи, етапи
- § 2. Види планування роботи з персоналом підприємства
- § 3. Визначення потреби підприємства в персоналі

### **Розділ 5. Організація набору та відбору персоналу**

- § 1. Залучення персоналу. Відбір персоналу
- § 2. Професійна орієнтація в системі управління персоналом
- § 3. Управління трудовою адаптацією

### **Розділ 6. Організування діяльності та функції служб персоналу**

- § 1. Організування роботи кадрової служби підприємства
- § 2. Діловодство в роботі кадрової служби підприємства
- § 3. Ефективність роботи кадрової служби підприємства

### **Розділ 7. Формування колективу підприємства**

- § 1. Колектив як соціальна група. Етапи створення і розвитку трудового колективу
- § 2. Структура та ефективність роботи трудового колективу
- § 3. Корпоративна культура в системі управління персоналом підприємства

### **Розділ 8. Згуртованість та соціальний розвиток колективу**

- § 1. Згуртованість колективу: сутність, стадії
- § 2. Соціально-психологічні особливості колективу як об'єкта управління
- § 3. Соціальні ролі і відносини в колективі. Соціальний розвиток колективу

### **Розділ 9. Оцінювання персоналу в організації**

- § 1. Ділове оцінювання персоналу підприємства
- § 2. Атестація персоналу підприємства

### **Розділ 10. Управління розвитком і рухом персоналу організації**

- § 1. Кар'єра: сутність, етапи, види. Управління кар'єрою персоналу
- § 2. Навчання персоналу
- § 3. Управління мобільністю персоналу

### **Розділ 11. Управління процесом вивільнення персоналу**

- § 1. Способи вивільнення персоналу. Організація процесу звільнення
- § 2. Управління плинністю кадрів на підприємстві
- § 3. Управління безпекою персоналу

### **Розділ 12. Соціальне партнерство в організації**

§ 1. Соціальне партнерство на підприємстві: сутність і функції. Система регулювання соціально-трудова відносин на підприємстві

- § 2. Колективний договір як засіб зміцнення соціального партнерства

### **Розділ 13. Ефективність управління персоналом**

§ 1. Економічна, соціальна та організаційна ефективність управління персоналом підприємства

§ 2. Оцінка комплексної ефективності управління персоналом підприємства

#### **Література**

1. Петрович Й.М. Організація підприємництва в Україні : навч. посіб. / Й.М. Петрович, Г.М. Захарчин, А.А. Терехух. – Львів : Оскарт, 2000. – 320 с.
2. Господарський кодекс України (зі змінами, внесеними згідно з Законом № 4220-VI (4220-17) від 22.12.2011 р.).
3. Цивільний кодекс України (зі змінами, внесеними згідно з Законом № 3795-17 від 16.10.2011 р.)
4. Захарчин Г.М. Основи підприємництва: культура, технологія, відповідальність : навч. посіб. / Г.М. Захарчин, О.В. Юринець. – К. : Знання, 2011. – 254 с.
5. Підприємництво і менеджмент : навч. посіб. / Н.Б. Ярошевич, Т.В. Мирончук, С.Б. Романишин, І.С. Процик. – Львів : вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2009. – 240 с.
6. Ярошевич Н.Б. Підприємництво і менеджмент : навч. посіб. / Н.Б. Ярошевич, Р.З. Берлінг, А.С. Гавриляк. – Львів : Новий Світ-2000, 2009. – 408 с.
7. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. № 436-IV зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua – Законодавство. Верховна Рада України.
8. Про підприємництво: Закон України від 07.02.1991 р. № 698-XII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua – Законодавство. Верховна Рада України.